

PRÉVENTION ET PERFORMANCE

**La prévention améliore
la performance
de l'entreprise**



Sommaire de la présentation



Définitions et constats

3. L'action de prévention
4. Les différents types d'actions prévention
5. Freins à la prévention
6. Enjeux de la prévention
7. Engager une dépense prévention
8. Retour d'expérience et conviction de l'OPPBTP.

L'étude Prévention et Performance 180 cas : méthodologie et résultats

10. Une méthodologie unique en son domaine
11. Un important panel d'étude
12. Répartition des postes de dépense
13. Répartition des postes de gains
14. Bilan global des 180 cas
16. Même les bilans négatifs sont gagnants !
17. Composition du ratio du retour sur investissement de la prévention
18. Rendements par types d'action
19. Rendement par taille d'entreprise
20. Enseignements
23. Des conclusions partagées avec les partenaires prévention

L'offre Prévention et Performance : ressources et prestations

26. Analyse des cas : les fiches sur le WEB
27. Présentation des fiches de cas
28. Onglet : les points-clés du cas
29. Onglet : Analyse du cas
30. Onglet : Bilan prévention
31. Onglet : Bilan économique
32. Les vidéos en ligne
33. Les éditions
34. La formation / conseil "Prévention et Performance"

36. Conclusion

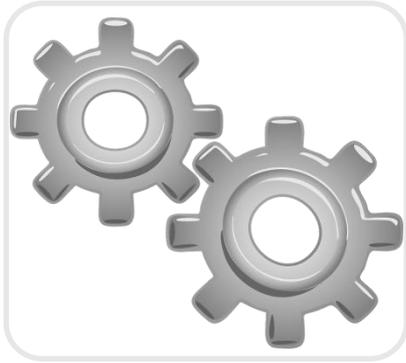
L'action de prévention



Une **action de prévention**, *quelle que soit sa motivation d'origine**, a pour objectif de **réduire ou de supprimer un ou plusieurs risques** à effets immédiats ou différés.

*Souvent des actions de prévention sont engagées dans l'entreprise sans être reconnues comme telles !

Les différents types d'actions prévention



ORGANISATION

- Préparation-maintenance du lieu de travail
- Mode opératoire - méthode



TECHNIQUE

- Achat machine - matériel
- Choix matériaux, produits
- Equipements de protection



HUMAIN

- Formation
- Accueil
- Communication
- Sensibilisation

Freins à la prévention



DES IDEES REÇUES :

- La prévention ça coûte !
- La réglementation est une contrainte !

La prévention est perçue comme opposée à la rentabilité. Elle est trop souvent subie plutôt que choisie.



Enjeux de la prévention



ETHIQUE

Préserver
la santé et
la vie



SOCIAL

Attirer,
motiver et
fidéliser les
salariés



ECONOMIQUE

Engager une
dépense pour
éviter d'autres
coûts plus élevés



COMMERCIAL

Améliorer
l'image et la
notoriété de
l'entreprise



JURIDIQUE

Respecter les
obligations
légales



Engager une dépense prévention



Quel impact économique ?



La prévention peut-elle avoir un effet global positif sur le compte de résultats de l'entreprise



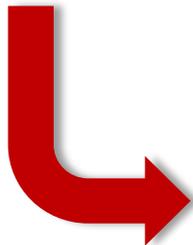
Retour d'expérience et conviction de l'OPPBTB



10 000 entreprises accompagnées chaque année,

→ un constat terrain : **la prévention favorise la performance, la qualité et l'efficacité !**

*Encore faut-il pouvoir le MESURER,
le QUANTIFIER...*



Créer une analyse innovante de la prévention par l'approche comptable.

Une étude pour identifier les **COÛTS** et les **GAINS** générés par l'action de prévention dans le compte de résultats de l'entreprise.



L'étude Prévention et Performance

→ 180 cas : méthodologie et résultats

Une méthodologie unique en son domaine



Chaque cas a été caractérisé selon :

- ✓ **l'entreprise** : *taille, métier...*
- ✓ **le type d'action engagée** : *organisation, technique, humain*
- ✓ **le risque concerné** : *chute de hauteur, chimique, routier, TMS...*



→ Un **BILAN ÉCONOMIQUE** est établi sur la base d'une **analyse « avant/après »** de tous les postes impactés par l'action de prévention.



→ De même, un **BILAN PRÉVENTION** met en évidence les résultats obtenus en matière de prévention : **risque éliminé ou réduit.**



Une méthode et une démarche originale et unique en Europe, développée par l'OPPBTP avec la collaboration et l'expertise du cabinet AVYSO.

OPPBTP

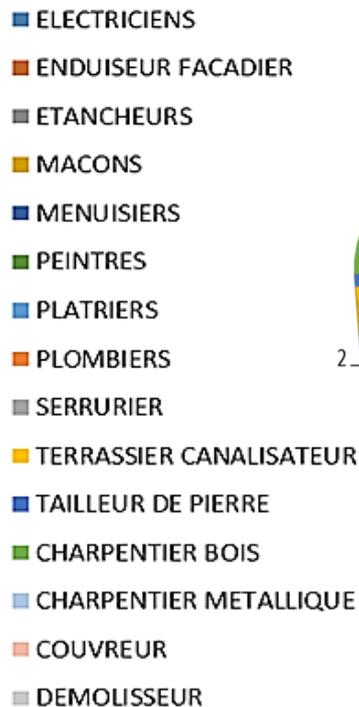
La prévention BTP

Un important panel d'étude

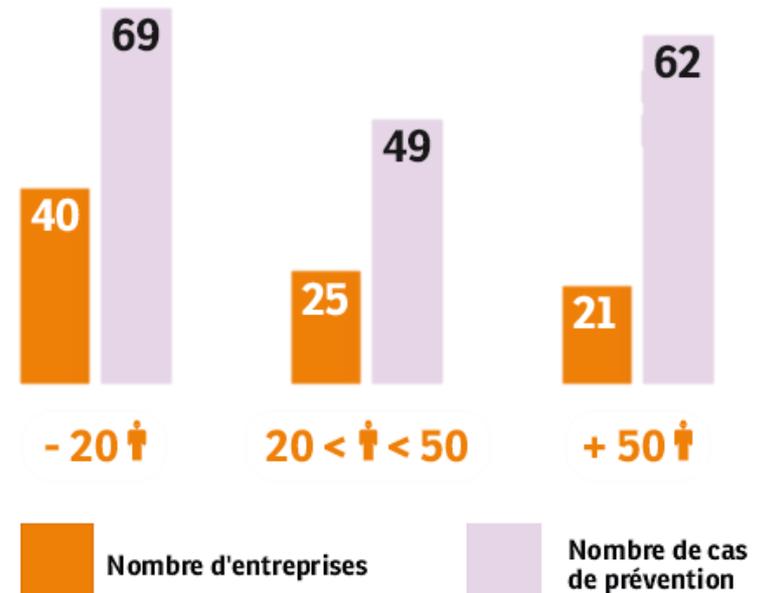


- **48 mois** de terrain et d'analyse
- **86 entreprises** volontaires, de **tous les métiers du BTP**
- **180 cas** d'actions de prévention étudiés

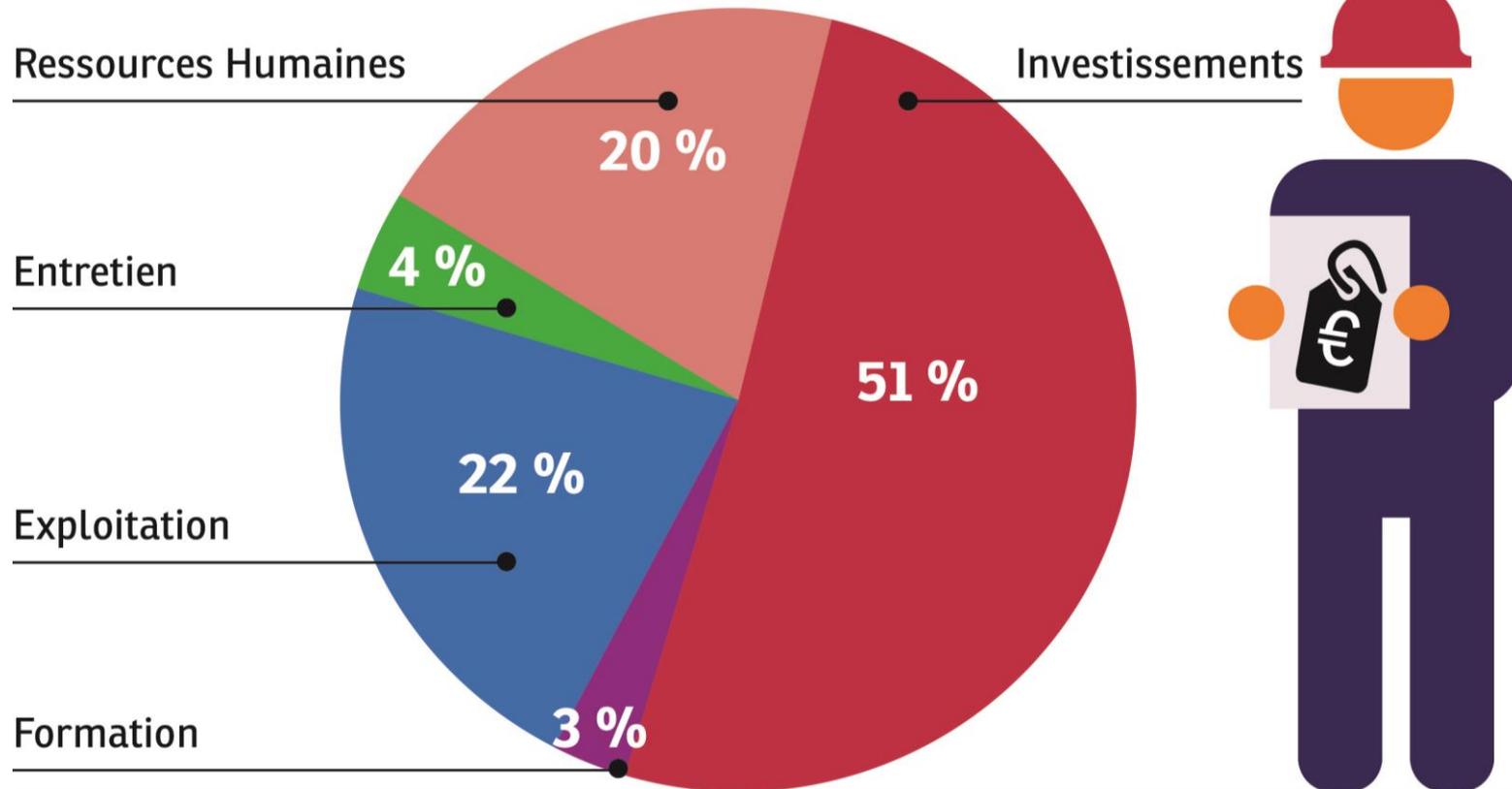
CAS ANALYSÉS PAR MÉTIER



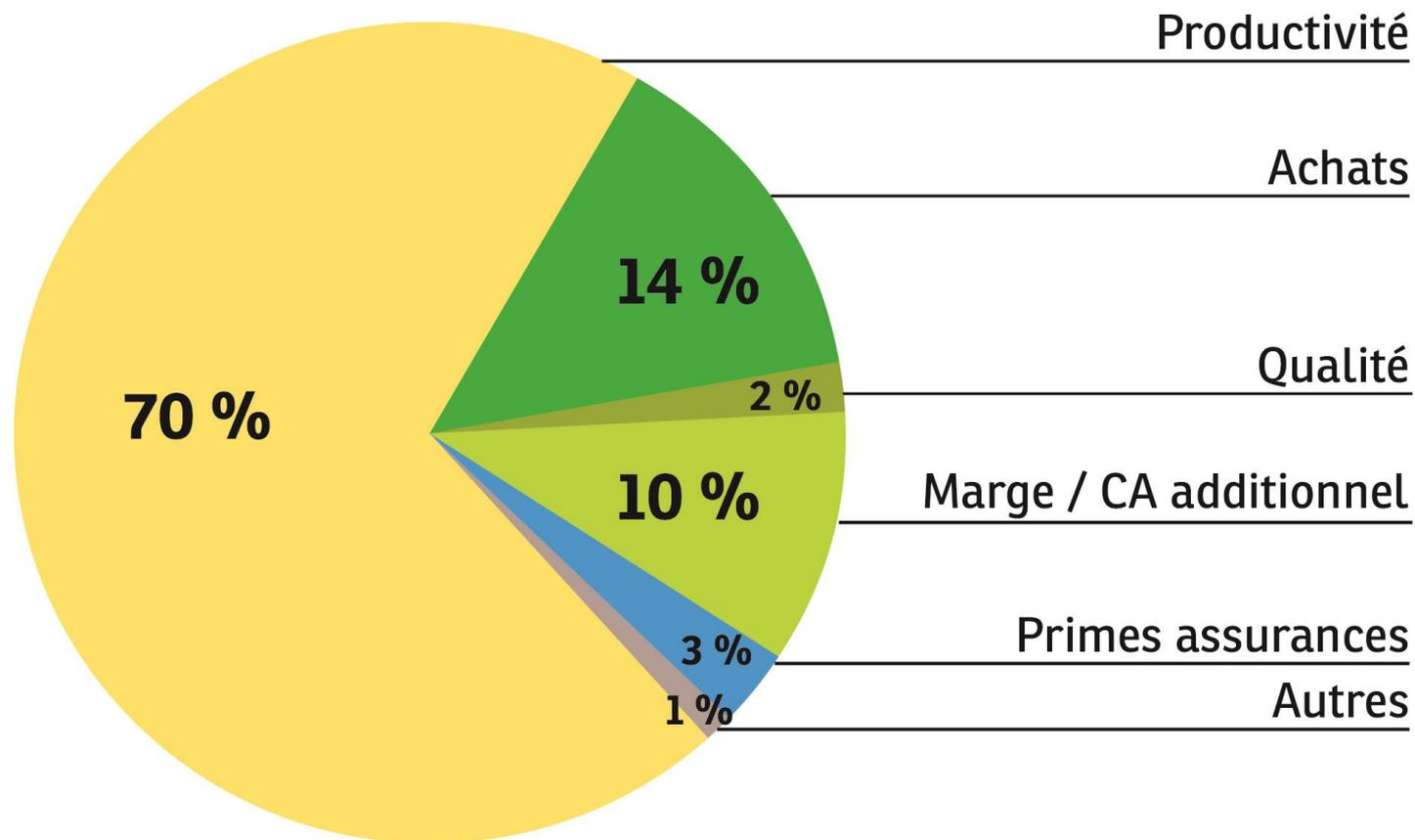
CAS ANALYSÉS PAR TAILLE D'ENTREPRISE



Répartition des postes de dépense



Répartition des postes de gains

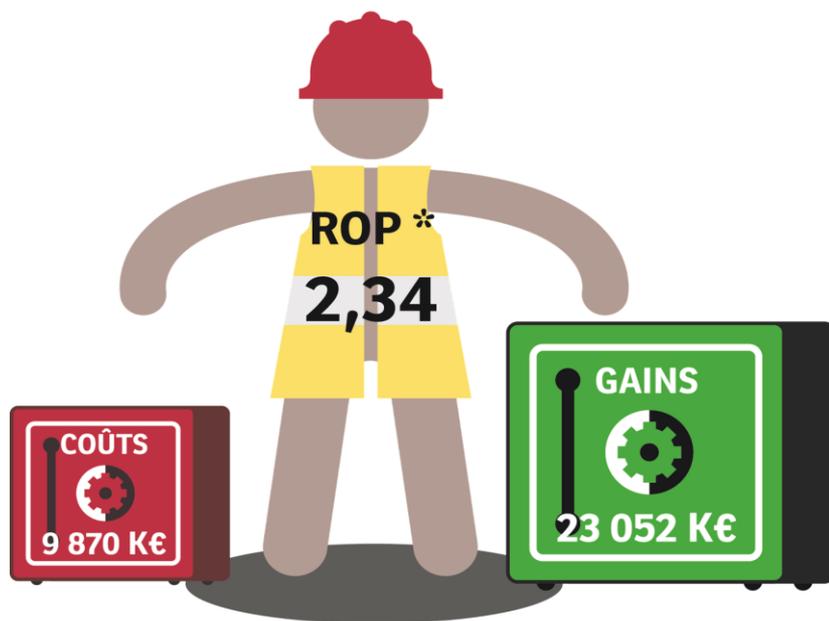


Bilan global des 180 cas



Les 180 actions étudiées donnent un **rendement économique global de 2,34** :

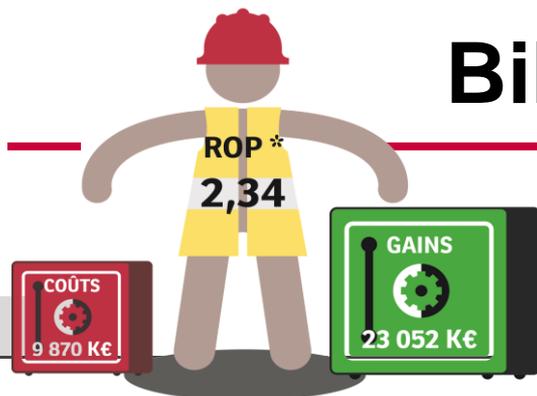
→ pour 100 euros engagés dans une action de prévention, les gains économiques sont de 234 euros !



Et le **bilan prévention** des cas étudiés est **excellent** :
→ **suppression ou réduction forte du risque dans 80 % des cas.**

* ROP : Return on Prévention. Retour sur investissement de la prévention.

Bilan global des 180 cas



BILAN CONSOLIDE (180 cas)

durée effective/prévue	4,6 an(s)		effectif concerné moy	27,4	
Coûts			Gains		
Investissements	5 089 313	51,6%	Productivité	16 337 644	70,9%
Formation	308 789	3,1%	Achats	3 167 114	13,7%
Exploitation	2 162 308	21,9%	Qualité	537 838	2,3%
Entretien	377 124	3,8%	Marge/CA additionnel	2 223 949	9,6%
RH	1 932 735	19,6%	Primes assurances	583 728	2,5%
	-	0,0%	Autres	202 214	0,9%
Total Coûts	9 870 269	100,0%	Total Gains	23 052 486	100,0%
Bilan Eco :	+ 13 182 217 €		R= 2,34	1,5 an	

Mêmes les bilans négatifs sont gagnants !



Des coûts supérieurs aux gains dans 10% des cas.

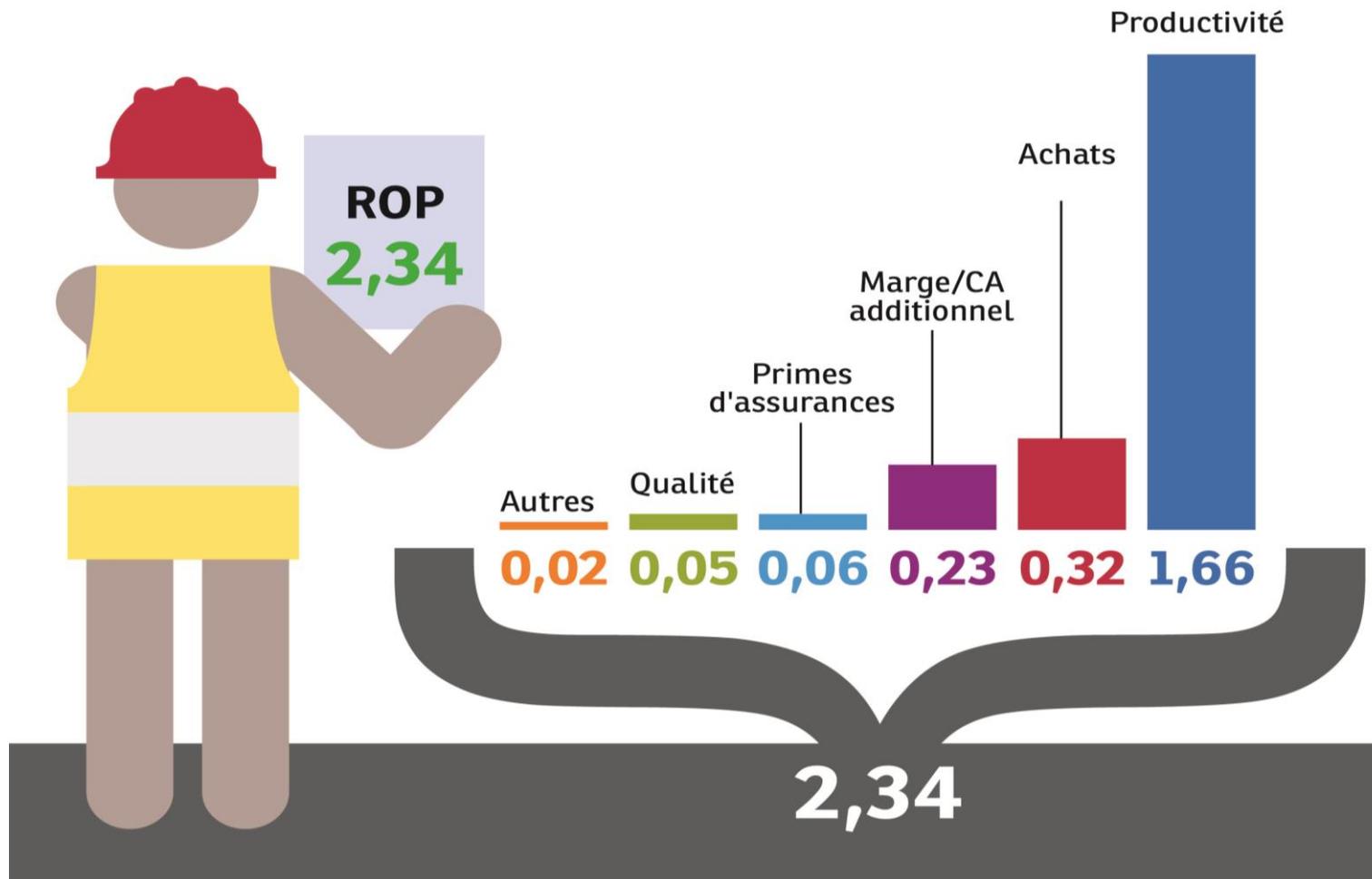
- **Rendement moyen de ces actions = 0,73**



Lorsque la prévention n'est pas bénéficiaire, elle coûte bien moins que ce que l'on imagine initialement.



Composition du ratio du retour sur investissement de la prévention



Rendements par types d'action



Organisation



Prépa. / Orga. / Maintenance lieu de travail **2,06**

Visites / Audits / Contrôles **1,70**

Mode opératoire / Méthodes **3,34**

Moyens techniques



Achat machine/ matériel **2,33**

Matériaux / Produits **3,39**

EPC / EPI **2,03**

Moyens humains

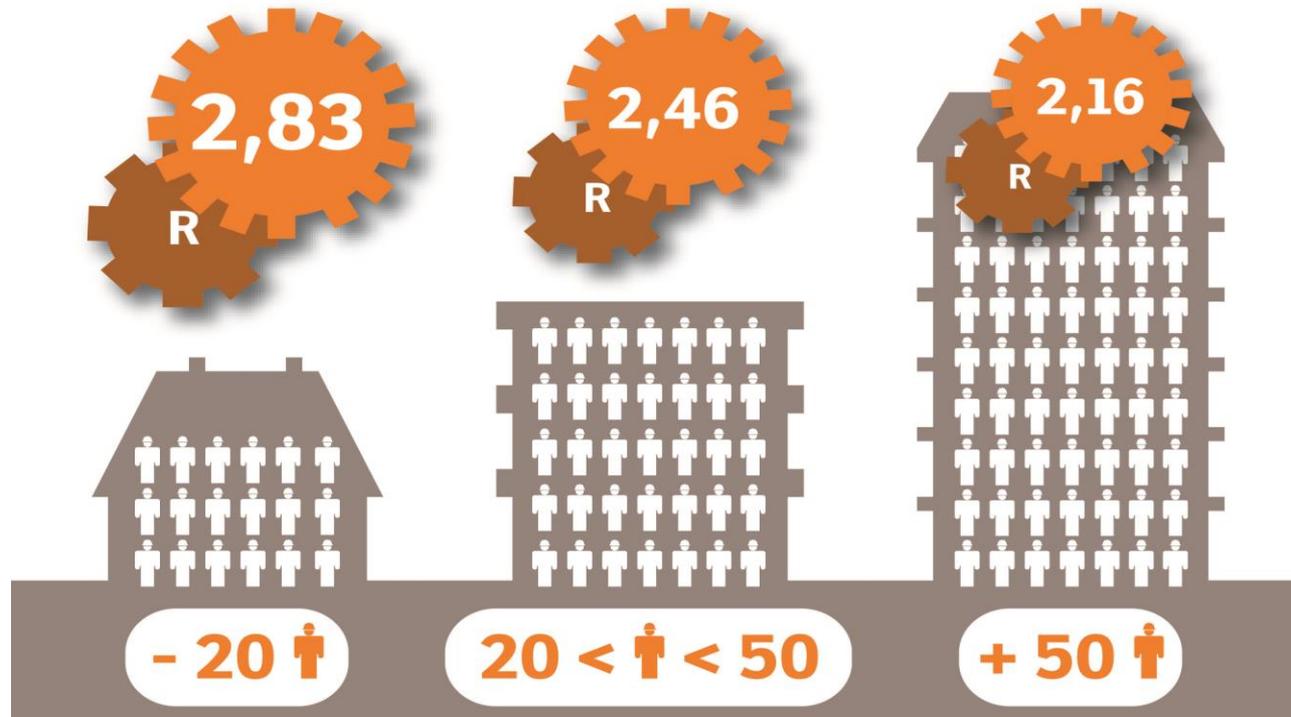


Personnel dédié **1,09**

Formation / Accueil / Sensibilisation **3,54**

Global consolidé 2,34

Rendement par taille d'entreprise



Les **TPE ont encore plus à y gagner** avec un retour sur investissement de la prévention de **2,83** contre **2,16** pour les entreprises de plus de 50 salariés.



Enseignements



- 1. L'impact économique de la prévention est mesurable.**
- 2. La prévention génère des gains économiques.**
 - Dans la grande majorité des cas l'étude démontre **l'impact économique effectif** de l'action de prévention réalisée.
 - Cet impact net s'est révélé **positif dans plus de 90% des cas.**
 - Les 180 actions étudiées donnent **un rendement économique global de 2,34.**



Enseignements



3. La prévention contribue à l'excellence opérationnelle

- **LA PRODUCTIVITÉ** : plus de 70 % des gains observés ont pour origine une meilleure productivité.
- **LES ACHATS** : des ressources mieux maîtrisées génèrent des gains sur les achats à hauteur de 14 %.
- **LA QUALITÉ** : 80% des actions étudiées sont en relation avec des gains liés à la qualité, même si ceux-ci n'ont pas toujours pu être chiffrés.
- **LA MARGE** : 10% des gains proviennent de la marge obtenue par la croissance du chiffre d'affaires liée à la naissance de nouvelles activités.



Enseignements



4. La prévention est à la portée de tous.

- **Le coût moyen** d'une action est de **17 000 €**
- **Le bilan par an et par salarié** d'une **TPE** est supérieur à celui d'une **PME** : **2 800 €** contre **1 800 €**
- **Les TPE bénéficient d'un rendement de 2,8** contre **2,4** pour les **PME** et **2,2** pour les entreprises de plus de **50 salariés.**
- **La trésorerie est ménagée** : le **payback** moyen est de **1,5 an.**

Des conclusions partagées avec les partenaires prévention



Orientations retenues par le Gouvernement et les instances Santé au travail en 2015 pour les cinq prochaines années (PST3)

Plan *santé* *au travail* --- 2016-2020

« Inciter au développement de la prévention en démontrant et en **faisant savoir que les investissements dans la santé et la sécurité au travail**, outre qu'ils participent au bien-être des personnels, **sont effectivement rentables...** »

Marine Jeantet Directrice des risques professionnels CNAMTS

« Il faut convaincre les chefs d'entreprise que la prévention est rentable pour eux. »



Des conclusions partagées avec les partenaires prévention



Présentation de l'étude lors d'interventions internationales :



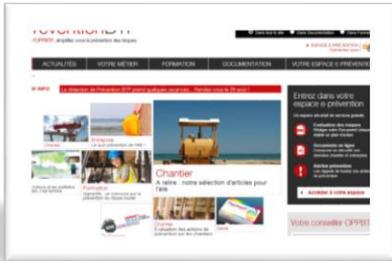
- ISSA Symposium Frankfort 2014 : « XX° Congres on safety and health at work »
- Tunisie TAIEX 2014
- ICOH 2015 Congress Seoul, June 3rd, 2015
- Trier International Forum « Modern safety and health organisation in Europe » 15/10/2015
- Guadeloupe et Martinique 2014 - FFB & CARSAT
- Luxembourg 2014 – 2015 - IFSB
- Nouvelle Calédonie 2014 et 2015 – CAFAT & DT



L'offre Prévention et Performance

➔ **ressources et prestations**

Analyse des cas : les fiches sur le WEB



Sur **preventionbtp.fr**

Prévention et performance
Tous les documents

DOCUMENTATION



FILTRES LES DOCUMENTS

Prévention et performance (189) ▼

Action mise en oeuvre ▼

Risques ▼

Choisir un thème ▼

Choisir un métier ▼

✖ Annuler tous les filtres



Rechercher les cas
par critères

189 documents

Trier par ▼

1 2 3 ... 19 >

Présentation des fiches de cas



Les fiches se présentent en 4 onglets :

Les points-clés du cas / Analyse du cas / Bilan prévention / Bilan économique



Tamis vibrant électrique

Mise à jour le 19/04/2016



L'action de prévention

Investissement dans un **tamis vibrant électrique** afin de supprimer le tamisage manuel.

Type d'action : Achat de machines ou de matériels

Les points-clés du cas

Analyse du cas

Bilan prévention

Bilan économique



Onglet : les points-clés du cas



€ Tamis vibrant électrique
Mise à jour le 19/04/2018



L'action de prévention
Investissement dans un tamis vibrant électrique afin de supprimer le tamisage manuel.
Type d'action : Achat de machines ou de matériels

Les points-clés du cas | Analyse du cas | Bilan prévention | Bilan économique

Les points-clés du cas

L'entreprise
Métier principal : Maçon
Effectif concerné : 2 personnes

L'entreprise a été créée en 2009 et intervient en maçonnerie artisanale. Elle réalise des murs en pierres, des planchers, des enduits traditionnels à la chaux ou au chanvre et des travaux de terrassement. Elle pose des revêtements de sol en pierres massives ou en terre cuite et réalise également la mise en œuvre de plaques de plâtre ou de plâtre traditionnel.

La situation
Risque adressé : Risque d'atteinte musculaire et articulaire (lombalgie, TMS)

Avant	Après
<ul style="list-style-type: none">• Auparavant, les opérateurs tamisaient manuellement 1 m³ de sable 0/4 humide en 8 heures pour obtenir au final 800 litres de matériaux conditionnés dans un sac big bag.	<ul style="list-style-type: none">• Désormais, l'entreprise dispose de sable sec ; celui-ci a séché sous son hangar après avoir été étalé à l'aide d'un chariot élévateur.• Les opérateurs tamisent mécaniquement 8 m³ de sable 0/4 sec en 20 heures pour obtenir 800 l/m³ de matériaux.• 60 litres de fines sont récupérés en plus, ce qui a pour conséquence d'obtenir un sable plus équilibré avec une granulométrie plus homogène.

Les résultats
🔥 Amélioration des conditions de travail.

- Le tamisage s'effectue désormais mécaniquement ce qui entraîne une diminution forte des TMS chez les salariés.
- Gain de temps : aujourd'hui grâce au tamis vibrant, les salariés réalisent cette tâche quasiment 4 fois plus rapidement.

RENDEMENT = GAIN \$ / COÛTS	3,87
Temps de retour sur investissement	0,5 an
Bilan par salarié et par an	685 €

Ce 1er onglet décrit l'action, la situation avant/après, l'effectif concerné par cette action, les résultats et le rendement obtenus.

← entreprise

← situation

← résultats

Onglet : *Analyse du cas*



Ce 2^{ème} onglet explique les points significatifs de l'action.

Les points-clés du cas	Analyse du cas	Bilan prévention	Bilan économique
------------------------	-----------------------	------------------	------------------

Analyse du cas

L'entreprise a décidé d'acquérir un tamis vibrant afin d'améliorer les conditions de travail des salariés sur ce poste et de diminuer les risques de TMS grâce à la suppression du tamisage manuel.

De plus, la qualité du sable tamisé est améliorée : il est plus équilibré avec plus de fines au final, d'où une meilleure adhérence et une cohérence mécanique de l'enduit obtenu.

Cet achat a nécessité un investissement de 670 euros, qui conduit à un gain de production de 5 544 euros sur 3 ans. En effet, même s'il faut sécher le sable au préalable, pour un coût de production de 281 euros, le tamisage est réalisé 4 fois plus vite de façon mécanique.

L'entretien du matériel coûte 321 euros sur la période considérée. L'utilisation d'un chariot élévateur afin d'étaler puis de reprendre le sable après le séchage s'élève à un coût forfaitaire annuel de 38 euros. Ce nouveau matériel nécessite également le remplacement des tamis et des silent-blocs pour 107 euros par an.

Le temps de recherche consacré à l'amélioration de ce poste de travail a coûté 160 euros.

Onglet : *Bilan prévention*



Le 3^{ème} onglet évalue les résultats en prévention selon les quatre axes suivants : **sécurité physique, santé et salubrité, réduction de la pénibilité et développement personnel.**

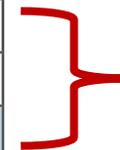
Les points-clés du cas	Analyse du cas	Bilan prévention	Bilan économique
------------------------	----------------	-------------------------	------------------

Bilan prévention

AXE DE PREVENTION	IMPACT
Sécurité physique	
Santé et salubrité	
Réduction de la pénibilité	
Développement personnel	
RESPONSABILITE SOCIALE	IMPACT
Développement durable	Non
Qualité	Oui

+ Afficher la légende du tableau

Les salariés ne sont plus exposés aux postures inconfortables du tamisage manuel, ce qui entraîne une diminution des TMS.



Deux axes complémentaires, **développement durable** et **qualité**, traduisent la **responsabilité sociale de l'entreprise.**

Onglet : *Bilan économique*



Les points-clés du cas Analyse du cas Bilan prévention **Bilan économique**

Bilan économique

- Période envisagée : 3 ans
- Effectif concerné : 2 personnes

Vue synthétique Vue détaillée

COÛTS		GAINS	
Investissements	670 €	Production	5 544 €
Formation	-	Achats	-
Exploitation	281 €	Qualité	-
Entretien	321 €	Marge/CA additionnel	-
Moyens humains supplémentaires	160 €	Primes assurances	-
Autres	-	Autres	-
TOTAL COÛTS	1 432 €	TOTAL GAINS	5 544 €

RENDEMENT = GAINS / COÛTS	3,87
Temps de retour sur investissement	0,5 an
Bilan par salarié et par an	685 €
Economie réalisée = Gains - Coûts	4 113 €

Le 4^{ème} onglet se présente sous la forme d'un **tableau des coûts et des gains**, en vue synthétique ou détaillée.

Les points clés de ce bilan sont :

- la période envisagée
- l'effectif concerné
- le rendement
- le temps de retour sur investissement
- le bilan par salarié et par an
- l'économie réalisée

Les vidéos en ligne



Témoignage et présentation de l'étude lors des Rencontres Économiques de la Construction de 2012.

"La prévention, ça [vous] rapporte"
9 cas en vidéos, les professionnels du BTP témoignent.



ACTIONS DISPONIBLES

Les éditions



Prévention et performance

La prévention, ça [vous] rapporte



Investir dans du matériel, aménager votre atelier ou vos véhicules, organiser vos chantiers, former vos collaborateurs : savez-vous que ces actions ont un **impact économique positif** sur votre activité ? Une étude menée par l'OPPBTB le démontre. Elle met en évidence que les entreprises engagées dans des actions concrètes de prévention sont **économiquement gagnantes**. 180 actions couvrant 90% des métiers du secteur ont été éditées sous forme de **fiches synthétiques** mises à votre disposition.

► Retrouvez parmi 180 actions celle qui fera de vous une entreprise encore + performante

La prévention, ça [vous] rapporte

Etude de terrain et fiches à télécharger

L'étude expliquée en vidéo

L'accompagnement de l'OPPBTB

Le Dossier sur preventionbtp.fr

Synthétique, il permet d'accéder à toutes les ressources en ligne.



Une approche économique de la prévention
D'après 101 cas étudiés en entreprise

Les ouvrages sur preventionbtp.fr et en version papier



Une approche économique de la prévention.
Livret de présentation de l'étude

Également disponible en anglais : Prevention and performance - An economic approach to prevention

La formation / conseil "Prévention et Performance"



L'OPPBTP propose une **formation "Prévention et performance"**

Les objectifs du stage sont :

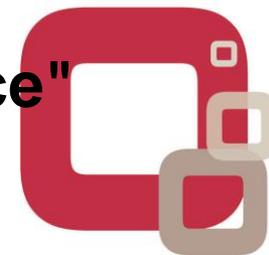
- Savoir identifier des actions de prévention et apprendre à associer prévention et performance économique.
- Caractériser les indicateurs de mesure de ces actions de prévention.
- Evaluer l'ensemble de leurs impacts et notamment l'impact économique.

Cette offre est un accompagnement global de l'entreprise comprenant :

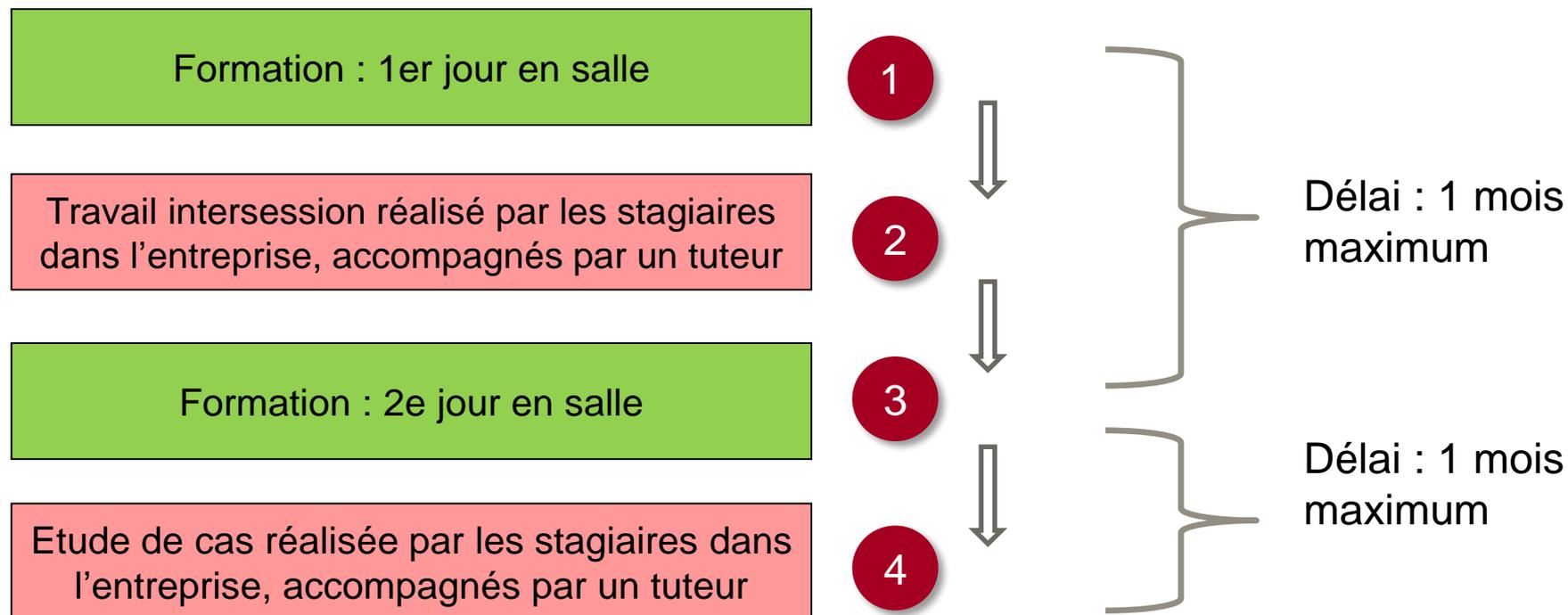
- ✓ **une formation de 2 jours** pour mener l'entreprise vers une autonomie dans le déploiement de la méthode et l'utilisation des outils
- ✓ **un tutorat** des stagiaires dans la réalisation d'une analyse de cas
- ✓ La mise à disposition **d'outils**



La formation / conseil "Prévention et Performance"



Le déploiement de cette offre se fait en 4 étapes :



Adhésion au réseau
« Prévention et Performance »

Projet 2017

En conclusion, dès maintenant :



**Passer d'une logique
*d'évitement des pertes,***

à une logique

d'espérance de gains !



**La prévention est à la portée de tous,
vite profitable, et mesurable.**



PRÉVENTION ET PERFORMANCE

Merci de votre attention

Rendez-vous sur preventionbtp.fr